

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	21

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	49
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	50
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	51

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	675.002.500
Preferenciais	0
Total	675.002.500
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	4.169.093	4.148.373
1.01	Ativo Circulante	835.082	955.931
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	332.080	460.030
1.01.02	Aplicações Financeiras	114.177	121.505
1.01.03	Contas a Receber	345.172	340.342
1.01.03.01	Clientes	345.172	340.342
1.01.04	Estoques	13.902	12.230
1.01.06	Tributos a Recuperar	19.082	17.819
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.577	2.749
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.092	1.256
1.01.08.03	Outros	4.092	1.256
1.01.08.03.01	Outros ativos	4.084	1.117
1.01.08.03.02	Créditos com partes relacionadas	8	139
1.02	Ativo Não Circulante	3.334.011	3.192.442
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	790.526	542.498
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	53.785	0
1.02.01.02.02	Aplicações financeiras vinculadas	53.785	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	208.741	166.282
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	31.814	33.963
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	496.186	342.253
1.02.01.10.03	Ativo de contrato	495.119	339.627
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	1.067	461
1.02.01.10.05	Outros ativos	0	2.165
1.02.03	Imobilizado	13.019	10.653
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	7.500	8.287
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.519	2.366
1.02.04	Intangível	2.530.466	2.639.291

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	4.169.093	4.148.373
2.01	Passivo Circulante	429.027	629.386
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	31.089	26.722
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	31.089	26.722
2.01.02	Fornecedores	79.175	72.673
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.083	7.281
2.01.05	Outras Obrigações	312.680	522.710
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.756	2.088
2.01.05.02	Outros	310.924	520.622
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamento	3.026	2.048
2.01.05.02.05	Ônus da concessão	302.796	513.624
2.01.05.02.06	Outras obrigações	5.102	4.950
2.02	Passivo Não Circulante	3.469.577	3.167.027
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.462.804	3.165.006
2.02.01.02	Debêntures	3.462.804	3.165.006
2.02.02	Outras Obrigações	2.951	779
2.02.02.02	Outros	2.951	779
2.02.02.02.03	Passivos de arrendamento	2.951	779
2.02.04	Provisões	3.822	1.242
2.02.04.02	Outras Provisões	3.822	1.242
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	3.822	1.242
2.03	Patrimônio Líquido	270.489	351.960
2.03.01	Capital Social Realizado	675.003	675.003
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-404.514	-323.043

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	302.090	857.531	275.047	759.637
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-235.212	-630.681	-229.994	-619.071
3.03	Resultado Bruto	66.878	226.850	45.053	140.566
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-83.146	-229.236	-62.951	-180.110
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-83.379	-230.395	-63.008	-180.546
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	233	1.159	57	436
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-16.268	-2.386	-17.898	-39.544
3.06	Resultado Financeiro	-32.572	-121.544	-33.711	-116.229
3.06.01	Receitas Financeiras	23.479	66.336	18.321	41.792
3.06.02	Despesas Financeiras	-56.051	-187.880	-52.032	-158.021
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-48.840	-123.930	-51.609	-155.773
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	16.700	42.459	17.601	53.204
3.08.02	Diferido	16.700	42.459	17.601	53.204
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-32.140	-81.471	-34.008	-102.569
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-32.140	-81.471	-34.008	-102.569
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,04	-0,09	-0,04	-0,12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-32.140	-81.471	-34.008	-102.569
4.03	Resultado Abrangente do Período	-32.140	-81.471	-34.008	-102.569

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	27.179	-36.571
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	225.902	139.733
6.01.01.01	Prejuízo do período antes dos tributos sobre o lucro	-123.930	-155.773
6.01.01.02	Depreciação e amortização	49.388	60.161
6.01.01.03	Atualização monetária das contingências	530	81
6.01.01.04	Encargos financeiros, despesas e receitas de juros	336	386
6.01.01.05	Juros e amortização de custo de transação sobre debêntures	187.305	144.566
6.01.01.06	Resultado na alienação de intangível	0	-5
6.01.01.07	Atualização monetária da outorga da concessão	-5.818	9.607
6.01.01.08	Rendimentos de aplicações financeiras	-11.377	-3.692
6.01.01.09	Provisão para perdas de crédito esperadas das contas a receber	127.455	84.172
6.01.01.10	Provisão para contingências	2.050	230
6.01.01.11	Resultado na baixa de arrendamento	-37	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-198.428	-175.905
6.01.02.01	Contas a receber	-132.285	-125.830
6.01.02.02	Estoques	-1.672	-116
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-1.263	-4.776
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-18.366	-25.694
6.01.02.05	Outros ativos	-802	-942
6.01.02.06	Fornecedores	6.502	-26.503
6.01.02.07	Obrigações tributárias	-1.198	-1.644
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas	4.367	8.364
6.01.02.09	Outras obrigações	152	1.301
6.01.02.10	Partes relacionadas	-201	284
6.01.02.11	Depósitos judiciais	-606	-394
6.01.02.12	Ônus da concessão	729	45
6.01.02.13	Aplicações financeiras - vinculadas	-53.785	0
6.01.03	Outros	-295	-399
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-295	-399
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-153.141	-170.239
6.02.01	Aplicações financeiras	18.705	6.745
6.02.02	Adições ao imobilizado	-538	-2.968
6.02.03	Adições ao ativo de contrato e intangível	-171.308	-174.054
6.02.04	Valor recebido pela venda de intangível	0	38
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.988	478.199
6.03.02	Captações de debêntures e notas comerciais escriturais	0	479.908
6.03.03	Pagamento dos arrendamentos	-1.988	-1.709
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-127.950	271.389
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	460.030	326.610
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	332.080	597.999

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	675.003	0	0	-323.043	0	351.960
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	675.003	0	0	-323.043	0	351.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-81.471	0	-81.471
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-81.471	0	-81.471
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	675.003	0	0	-404.514	0	270.489



DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	675.003	0	0	-175.471	0	499.532
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	675.003	0	0	-175.471	0	499.532
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-102.569	0	-102.569
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-102.569	0	-102.569
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	675.003	0	0	-278.040	0	396.963

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	800.295	735.588
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	743.362	643.777
7.01.02	Outras Receitas	184.388	175.983
7.01.02.01	Receita de construção	183.229	175.547
7.01.02.02	Outras receitas	1.159	436
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-127.455	-84.172
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-567.164	-534.189
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-335.080	-316.837
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-48.853	-41.805
7.02.04	Outros	-183.231	-175.547
7.02.04.01	Custo de construção	-183.231	-175.547
7.03	Valor Adicionado Bruto	233.131	201.399
7.04	Retenções	-48.181	-59.126
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-48.181	-59.126
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	184.950	142.273
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	69.572	43.830
7.06.02	Receitas Financeiras	69.572	43.830
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	254.522	186.103
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	254.522	186.103
7.08.01	Pessoal	84.840	88.256
7.08.01.01	Remuneração Direta	48.708	53.234
7.08.01.02	Benefícios	31.959	30.662
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.173	4.360
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	50.814	29.829
7.08.02.01	Federais	44.076	23.961
7.08.02.02	Estaduais	6.268	5.592
7.08.02.03	Municipais	470	276
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	200.339	170.587
7.08.03.01	Juros	183.432	155.710
7.08.03.02	Aluguéis	12.577	12.693
7.08.03.03	Outras	4.330	2.184
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-81.471	-102.569
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-81.471	-102.569

## Comentário do Desempenho



---

# RESULTADOS RIO+SANEAMENTO 2025

## Comentário do Desempenho



Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025 – A administração da Rio+ Saneamento BL3 S.A. (Companhia é registrada na Comissão de Valores Mobiliários na categoria B, conforme art. 3º, II, Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022) apresenta os resultados do terceiro trimestre (“3T25”) de 2025. Toda e qualquer informação não contábil ou derivada de números não contábeis não foi examinada pelos auditores independentes.

## DESTAQUES



**Mais de 738,1 mil economias faturadas de água e esgoto, no 3T25.**



**Receita líquida de R\$ 223,4 milhões no 3T25**, representando um crescimento de 14,8% em relação ao 3T24.



**Foram investidos R\$ 81,2 milhões no 3T25**, totalizando mais de R\$ 653,8 milhões desde o início da operação.



**EBITDA Pro-forma de R\$ 10,3 milhões no 3T25**, com margem de 4,51%.



**Conclusão da obra da subadutora** no bairro da Cidade Praiana em Rio das Ostras, levando água para mais de 11 mil moradores.



**Recebimento do precatório da UFRRJ** no valor corrigido de **R\$ 20,2M** a título de pagamento das faturas relativas ao fornecimento de água ao campus de Seropédica no período de ago/22 a nov/23.

## Comentário do Desempenho



### Mensagem da Administração

A Rio+ Saneamento completou três anos de operação em agosto de 2025. Com foco na universalização dos serviços, a empresa já investiu R\$ 653,8 milhões para ampliar o acesso ao saneamento básico e proporcionar mais saúde, dignidade e qualidade de vida à população atendida. Entre os destaques estão a geração de empregos, o incentivo ao desenvolvimento local e as ações voltadas à preservação ambiental.

A empresa instalou mais de 320 km de novas tubulações de água e esgoto, ampliando a cobertura dos serviços de saneamento nos municípios. Só na capital, foram implantados quase 190 km de redes de água em bairros da Zona Oeste, como Realengo, Bangu, Campo Grande, Santa Cruz e Guaratiba. A expansão, somada à modernização do sistema, já garante um abastecimento mais eficiente e regular para milhares de moradores dessas regiões.

A companhia incorporou mais de 25 km de redes de esgoto aos sistemas de coleta da empresa. Além da substituição de trechos antigos, foram reativadas infraestruturas que estavam fora de operação na Região Metropolitana, no Sul Fluminense e no Norte Fluminense, como as Estações de Tratamento de Esgoto (ETEs) de Vassouras, Pinheiral, Paracambi, São Fidélis e Carapebus. Essas ações resultaram em um aumento significativo do volume de esgoto tratado. As unidades construídas nessas cidades permitem que a concessionária incremente o tratamento de esgoto de suas operações em 5,8 mil m<sup>3</sup>/dia, o que equivale a aproximadamente três piscinas olímpicas por dia.

O 3T25 por sua vez foi marcado por importantes avanços nos investimentos em infraestrutura, expansão dos sistemas de abastecimento e esgotamento sanitário, além do fortalecimento das ações de relacionamento com a população das cidades atendidas pela Rio+ Saneamento.

Entre as obras estruturantes, a Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) Lages, em Paracambi, iniciou a fase de testes. A instalação de uma rede mais moderna e resistente em Itaguaí, elevou a confiabilidade do sistema de distribuição. Em Rio das Ostras, complementando o conjunto de ações estruturantes realizadas, teve a conclusão da subadutora no bairro Cidade Praiana e a ampliação da rede em diferentes bairros do município reforçando o compromisso com o crescimento urbano e o acesso à água tratada a novas famílias.

Todas as ações de melhoria são reforçadas no dia a dia com a presença da empresa nos territórios onde atua e a disponibilidade para os clientes através dos atendimentos itinerantes, levando serviços e facilidades de negociação diretamente aos bairros. Campanhas de renegociação de débitos também foram promovidas para facilitar a regularização dos clientes e incentivar o consumo responsável de água. Nesse trimestre a Companhia recebeu também o precatório da UFRJ no valor corrigido de R\$ 20,2M a título de pagamento das faturas relativas ao fornecimento de água ao campus de Seropédica no período de agosto de 2022 a novembro de 2023.

Além disso, foram realizadas ações especiais com atividades recreativas e de lazer em diferentes comunidades, reforçando o compromisso social da empresa com destaque para a premiação de estudantes participantes do concurso de redação “Amigos da Água”, que estimula a reflexão sobre o uso consciente dos recursos hídricos.

Com resultados consistentes, a empresa segue avançando no propósito de garantir água tratada, ampliar o tratamento de esgoto e promover qualidade de vida para milhões de fluminenses.

## Comentário do Desempenho



### 1 - Destaques financeiros

Destaques 3M25	
<b>Receita líquida (R\$ milhões)<sup>1</sup></b>	<b>Economias faturadas</b>
223,4	738.166
<b>Investimentos (R\$ milhões)</b>	<b>Margem EBITDA<sup>2</sup></b>
81,2	2,2%

A receita líquida<sup>1</sup> no 3T25 foi de R\$ 223,4 milhões, um crescimento de 14,8% em relação ao 3T24 e a margem EBITDA<sup>2</sup> no período foi de 2,2%.

Em R\$ milhões	3T25	3T24	3T25 x 3T24
<b>Receita líquida</b>	<b>302,1</b>	<b>275,1</b>	<b>27,0</b>
Receita de prestação de serviços (a)	223,4	194,6	28,8
Receita de construção	78,9	80,5	(1,6)
<b>Custo e Despesas Operacionais</b>	<b>(239,7)</b>	<b>(212,5)</b>	<b>(27,2)</b>
Custos e despesas operacionais	(218,6)	(192,3)	(26,3)
Depreciação e amortização	(21,1)	(20,2)	(0,9)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(32,6)</b>	<b>(33,7)</b>	<b>1,1</b>
<b>Resultado do período</b>	<b>(32,1)</b>	<b>(34,0)</b>	<b>1,9</b>
Margem líquida	-10,6%	-12,4%	1,7%
<b>EBITDA</b>	<b>4,9</b>	<b>2,3</b>	<b>2,6</b>
<sup>1</sup> Margem EBITDA	2,2%	1,2%	1,0%
<b>Ajustes gerenciais</b>			
<sup>2</sup> Receita financeira operacional (b)	5,5	5,2	0,3
<b>Receita de prestação de serviços (a+b)</b>	<b>228,9</b>	<b>199,8</b>	<b>29,2</b>
<b>EBITDA Pro-forma</b>	<b>10,3</b>	<b>7,5</b>	<b>2,9</b>
<sup>1</sup> Margem EBITDA Pro-forma	4,5%	3,7%	9,9%

Receita líquida, excluindo receita de construção

<sup>1</sup>Margem EBITDA = EBITDA / Receita líquida (excluindo receita de construção)

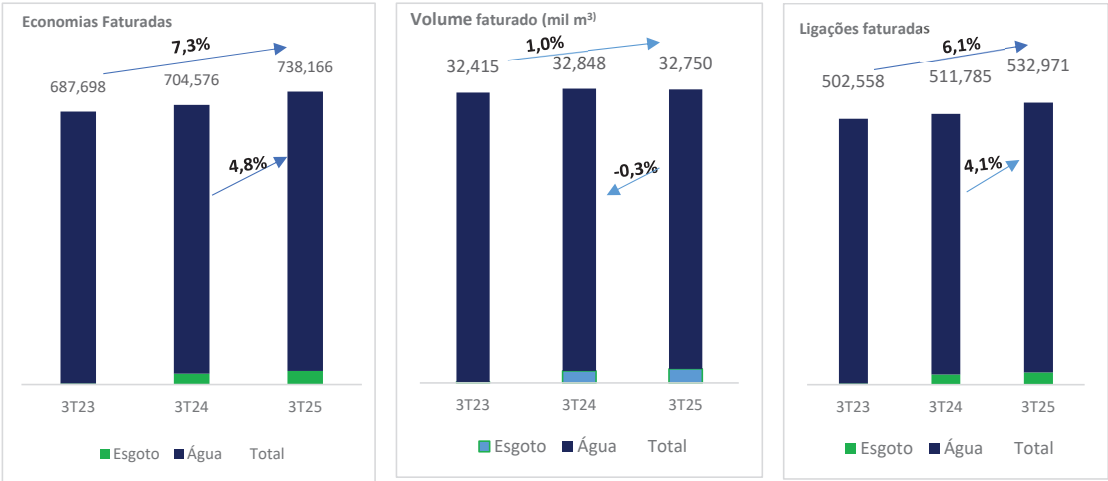
<sup>2</sup>Receita financeira operacional são os juros e multas aplicados nas faturas dos clientes recebidas em atraso

Comentário do Desempenho



2 - Destaques operacionais

2.1 - Indicadores operacionais



2.1.1 Economias

A Companhia atingiu o total de 738,1 mil economias faturadas ao final do terceiro trimestre de 2025. Esse número representou um incremento de 4,8% em novas economias faturadas quando comparado o 3T25. O trimestre foi marcado por ações de otimização de custos operações e ações comerciais, visando o crescimento estratégico da base de clientes.

Perfil de consumidores 3T25	Faturamento	Economias
Residencial	56%	63%
Tarifa Social	9%	32%
Não residencial	35%	5%

O faturamento da Companhia possui uma parcela significativa de clientes industriais e de grande porte que contribuem para a estabilidade da receita. Estes clientes representam 35% do nosso faturamento. Destacamos também que os clientes atendidos por meio de Tarifa Social correspondem a apenas 9% do total do faturamento e 32% da nossa base de clientes. A inclusão de clientes na Tarifa Social faz parte da nossa estratégia para mitigar perdas e inadimplência, permitindo o acesso ao serviço de água e esgoto à população mais vulnerável.

Por Economias entende-se imóvel de uma única ocupação, ou subdivisão de imóvel com ocupação independente das demais, perfeitamente identificável ou comprovável em função da finalidade de sua ocupação legal, dotado de instalação privativa ou comum para uso dos serviços de abastecimento de água ou de coleta de esgoto. Exemplo, um prédio com 10 apartamentos possui uma ligação e 10 economias.

Comentário do Desempenho

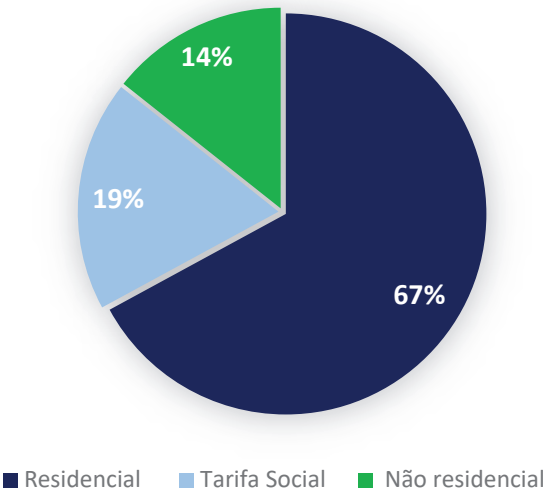


2.1.2 Volumes

O volume faturado de água e esgoto no terceiro trimestre de 2025 foi de 32.750 mil m³, vide tabela abaixo. A queda observada no consumo de água foi influenciada principalmente por fatores climáticos.

Volume Faturado (em mil m³)	3T25	3T24	Var.	Var.%
Água	31.186	31.511	-325	-1,04%
Esgoto	1.564	1.337	227	14,51%
Total	32.750	32.848	-98	-0,30%

Volume faturado de água por categoria:



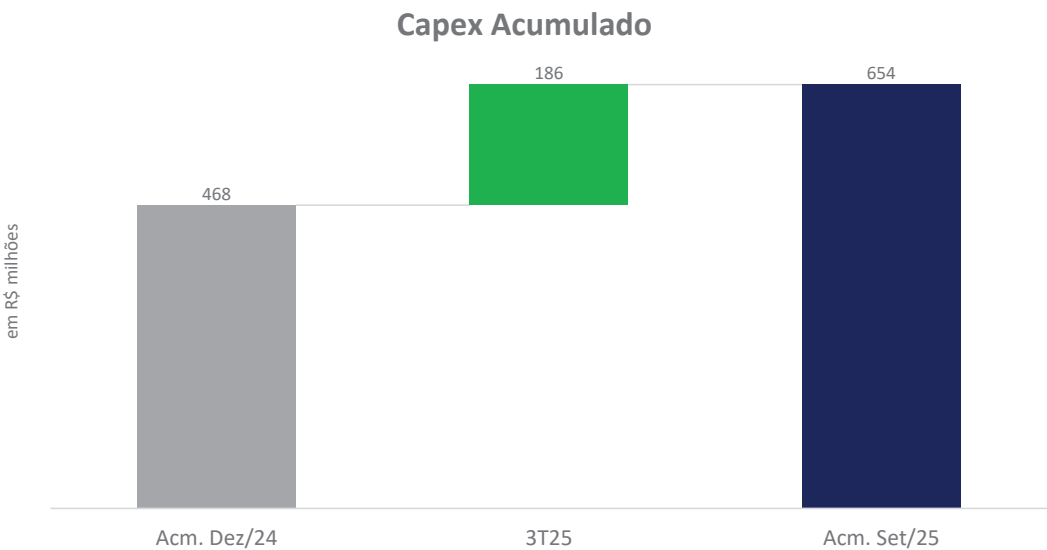


Comentário do Desempenho



3 - Investimento

O total de investimentos realizado pela Rio+ no terceiro trimestre de 2025 foi de R\$ 81,2 milhões. No ano o investimento é de R\$ 185,9 milhões no primeiro semestre, representando um aumento de 39,7% no investimento considerando o mesmo período de 2024.



Principais investimentos

O 3T25 foi marcado também por importantes avanços nos investimentos em infraestrutura, expansão dos sistemas de abastecimento e esgotamento sanitário, além do fortalecimento das ações de relacionamento com a população das cidades atendidas pela Rio+ Saneamento.

Entre as obras estruturantes, a Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) Lages, em Paracambi, que está em fase de pré-operação e foi totalmente reformada. A unidade vai atender cerca de 4 mil pessoas possibilitando a melhoria da saúde pública e a qualidade de vida da população. A ETE Lages, possibilitará a integração de mais 21 km de redes coletoras de esgoto ao sistema do município, ampliando a cobertura de tratamento e contribuindo diretamente para a saúde pública e preservação dos recursos hídricos.

A instalação de uma rede mais moderna e resistente em Itaguaí, elevou a confiabilidade do sistema de distribuição. A ação faz parte de um projeto voltado à modernização do sistema de abastecimento do município, que já entregou em Vila Ibirapitanga cerca de 13 km de novas redes, garantindo maior durabilidade, resistência e capacidade de vazão. Essas melhorias já se refletem em um abastecimento mais regular e eficiente para cerca de 800 famílias. Em Itaguaí, nos três anos de operação da Rio+ Saneamento, já foram instalados mais de 30 km de redes de água, garantindo o acesso à água tratada e de qualidade para moradores de diversas regiões, entre elas



## Comentário do Desempenho



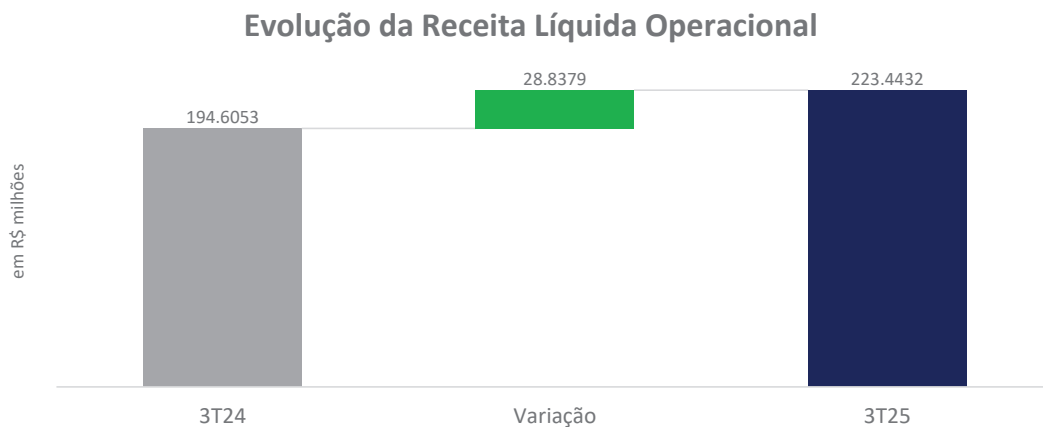
os bairros Teixeira, Vila Ibirapitanga, Amendoeiras e Coroa Grande.

Em Rio das Ostras, complementando o conjunto de ações estruturantes realizadas, teve a conclusão da subadutora no bairro Cidade Praiana e a ampliação da rede em diferentes bairros do município reforçando o compromisso com o crescimento urbano e o acesso à água tratada a novas famílias. A obra, que recebeu um investimento de aproximadamente R\$ 500 mil, amplia a rede de distribuição de água e já garante um fornecimento mais regular para mais de 11 mil moradores. A intervenção faz parte do Projeto Água para Todos, que tem como objetivo levar água tratada a áreas ainda não atendidas, além de aprimorar o abastecimento em regiões já contempladas. Além de Cidade Praiana — onde a obra foi executada na Rua Rio Grande do Norte —, os bairros Cidade Beira Mar e Jardim Miramar também estão sendo beneficiados com a nova estrutura.

A Companhia também tem registrado avanços significativos na expansão da rede de esgoto em Rio das Ostras, com ações estratégicas que visam universalizar o saneamento básico no município. As obras prosseguem em ritmo acelerado nos bairros Costazul e Village, com a implantação de mais de 12 km de rede coletora promovendo saúde, qualidade de vida e desenvolvimento sustentável para a população. A iniciativa beneficiará diretamente 4 mil pessoas e reforça o compromisso da concessionária com a expansão da infraestrutura urbana, em conformidade com as diretrizes ambientais e de saneamento do município.

### 4 - Receita líquida<sup>1</sup>

No 3T25, a receita líquida<sup>1</sup> apresentou um aumento de 14,8%, alcançando R\$ 223,4 milhões em comparação ao 3T24. Esse aumento é resultado do reajuste tarifário e do crescimento de novas economias faturadas, movidos pelas ações comerciais e intensificação dos investimentos.



<sup>1</sup>Receita líquida, excluindo receita de construção

## Comentário do Desempenho



### 5 - Custos e despesas operacionais

No 3T25, os custos e despesas operacionais, com exceção da depreciação e amortização e do custo de construção, totalizaram R\$ 218,4 milhões, um aumento de 11,9% em comparação ao 3T24. Esse aumento é explicado pelo reajuste inflacionário, pelo incremento da PDD, aumento de pessoal e serviço de terceiros, alinhados com o crescimento das economias e unidades operacionais.

Em R\$ milhões	3T25	3T24	3T25 x 3T24
Pessoal	(32,9)	(37,0)	4,1
Energia	(7,2)	(7,1)	(0,1)
Serviços de terceiros	(102,6)	(94,5)	(8,2)
Materiais, equipamentos e veículos	(12,9)	(10,8)	(2,0)
Outros custos e despesas	(62,8)	(43,0)	(19,8)
<b>Custos e despesas operacionais</b>	<b>(218,4)</b>	<b>(192,3)</b>	<b>(26,0)</b>
Custo de construção	(78,9)	(80,5)	1,6
Depreciação e amortização	(21,1)	(20,2)	(0,9)
<b>Total</b>	<b>(318,4)</b>	<b>(293,0)</b>	<b>(25,4)</b>

### 6 - EBITDA

No 3T25, a Rio+ Saneamento atingiu R\$ 4,9 milhões de EBITDA, com margem positiva de 2,2%.

Podemos acompanhar a conciliação do EBITDA conforme instrução CVM 156:

Em R\$ milhões	3T25	3T24	3T25 x 3T24
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(32,1)</b>	<b>(34,0)</b>	<b>1,9</b>
Resultado financeiro	32,6	33,7	(1,1)
Imposto de renda e contribuição social	(16,7)	(17,6)	0,9
Depreciação e amortização	21,1	20,2	0,9
<b>EBITDA</b>	<b>4,9</b>	<b>2,3</b>	<b>2,6</b>
<i>Margem EBITDA</i>	<i>2,2%</i>	<i>1,2%</i>	<i>1,0%</i>

## Comentário do Desempenho



### Relacionamento com os auditores independentes

Em conformidade com a Resolução CVM 162/22, informamos que a Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. ("EY"), no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. Informamos que atualmente, a EY é a responsável pelos serviços de auditoria externa e revisão trimestral da Rio+ Saneamento BL3 S.A.. Os comentários de desempenho podem incluir informações relacionadas a investimentos projetados e dados não-financeiros os quais não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras e/ou revisão das informações trimestrais e não foram examinados pelos auditores independentes.

## Comentário do Desempenho



**RELAÇÃO COM INVESTIDORES**

**[ri@riomaissaneamento.com.br](mailto:ri@riomaissaneamento.com.br)**

**+55 21 3961-7000**

**<https://www.riomaissaneamento.com.br/relacao-com-investidores>**

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

A Rio+ Saneamento BL3 S.A. ("Companhia") com sede localizada na Rua Victor Civita, nº 66 - Bloco 1 Sala 201 e 202, Jacarepaguá, no Município do Rio de Janeiro - RJ - Brasil, controlada por Rio+ Saneamento Participações S.A. tem por objeto social a exploração de serviços públicos de fornecimento de água e esgotamento sanitário, dos serviços complementares, a exploração de fontes de receitas adicionais e atividades correlatas do Bloco 3 do Rio de Janeiro, nos termos do Contrato de Concessão nº 011/2022, celebrado com o Estado do Rio de Janeiro. Em 28 de março de 2022, foi assinado o contrato de concessão. Após assinatura, teve início o período de operação assistida do sistema pelo período de 180 dias. Em 1º de agosto de 2022, a Companhia assumiu a operação do sistema de fornecimento de água e esgotamento sanitário.

Os municípios que integram o bloco são: Bom Jardim, Carapebus, Carmo, Itaguaí, Macuco, Natividade, Paracambi, Pinheiral, Piraí, Rio Claro, Rio das Ostras, São Fidélis, São José de Ubá, Seropédica, Sumidouro, Trajano de Moraes, Vassouras e Rio de Janeiro (AP5), nos bairros de: Bangu, Barra de Guaratiba, Campo dos Afonsos, Campo Grande, Cosmos, Deodoro, Gericinó, Guaratiba, Inhoaíba, Jardim Sulacap, Magalhães Bastos, Paciência, Padre Miguel, Pedra de Guaratiba, Realengo, Santa Cruz, Santíssimo, Senador Camará, Senador Vasconcelos, Sepetiba, Vila Kennedy e Vila Militar.

##### Segmento operacional

A Administração da Companhia avaliou a natureza do ambiente regulado em que opera e identificou que sua atuação tem como finalidade a prestação de serviços de saneamento (utilidade pública), a qual é utilizada, inclusive, para o gerenciamento das operações e tomada de decisões estratégicas, sendo a única origem de fluxos de caixa operacionais. Sendo assim, concluiu que atua apenas nesse único segmento operacional.

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Base de preparação e apresentação das informações financeiras intermediárias

### 2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária, e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As políticas contábeis materiais, estimativas e julgamentos contábeis adotadas pela Companhia na elaboração das informações financeiras intermediárias estão consistentes com aquelas divulgadas nas notas explicativas adotadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram divulgadas em 20 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 (R1), na preparação das suas informações financeiras intermediárias. Desta forma, as informações relevantes, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia preparou essas informações financeiras intermediárias com base no pressuposto de continuidade operacional. A Administração da Companhia não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvida significativa sobre a continuidade da Companhia.

A Companhia ressalta que está corrente com as suas obrigações, que tem rating 'AAA' e não tem enfrentado restrições de crédito.

Em 13 de novembro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia autorizou a emissão destas informações financeiras intermediárias, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

### 2.2. Base de mensuração

As informações financeiras intermediárias da Companhia foram preparadas com base no custo histórico, como base de valor, com exceção dos instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado.

### 2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras intermediárias são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia.

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Gestão de riscos financeiros

#### 3.1 Instrumentos financeiros por categoria

A Companhia efetua avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores justos, por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Entretanto, a interpretação dos dados de mercado e a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e estimativas para se calcular o valor de realização mais adequado. Como consequência, as estimativas apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado corrente. O uso de diferentes hipóteses de mercado e/ou metodologias pode ter um efeito relevante nos valores de realização estimados.

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

Os valores contábeis e valores justos dos instrumentos financeiros da Companhia, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, são como segue:

		Hierarquia do valor justo	30/09/2025		31/12/2024	
	Classificação por categoria		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros:						
Equivalentes de caixa	Valor justo por meio de resultado	Nível 2	331.947	331.947	459.813	459.813
Aplicações financeiras	Valor justo por meio de resultado	Nível 2	167.962	167.952	121.505	121.505
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	-	345.172	345.172	340.342	340.342
Créditos com partes relacionadas	Custo amortizado	-	8	8	139	139
Passivos financeiros:						
Fornecedores	Custo amortizado	-	79.175	79.175	72.673	72.673
Passivos de arrendamento	Custo amortizado	-	5.977	5.977	2.827	2.827
Debêntures	Custo amortizado	-	3.462.804	3.462.804	3.165.006	3.165.006
Ônus da concessão	Custo amortizado	-	302.796	302.796	513.624	513.624
Débitos com partes relacionadas	Custo amortizado	-	1.756	1.756	2.088	2.088

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites e controles de riscos apropriados e para monitorar riscos e aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de riscos e os sistemas são revisadas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.



## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### 3.2. Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado de posições detidas pela Companhia, incluindo as operações sujeitas às taxas de juros e riscos de preços.

##### Risco de taxas de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia utiliza a geração de caixa das atividades operacionais para gerir as suas operações, assim como para garantir seus investimentos e expansão. Para suprir eventuais necessidades de caixa para desenvolvimento do negócio, a Companhia obtém aportes de capital de sua controladora, ou obtém empréstimos, financiamentos ou debêntures em moedas locais sujeitos à flutuação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Ampla ("IPCA"). O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A Companhia também está exposta à flutuação de taxas de juros referentes ao saldo de aplicações financeiras, que são remuneradas com base em percentuais do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"), e a parcela remanescente da outorga fixa, que está sujeita à flutuação do IPCA.

A análise de sensibilidade dos juros sobre os equivalentes de caixa, aplicações financeiras, debêntures (sem os custos de transação) e a parcela remanescente da outorga fixa utilizou as projeções do CDI e IPCA para os próximos 12 meses, este definido como cenário provável, por meio dos relatórios de análise econômica Focus, do Banco Central do Brasil, e do Banco Itaú. O cenário I corresponde ao cenário considerado mais provável nas taxas de juros, na data das informações financeiras intermediárias. Os cenários II e III correspondem a uma alteração positiva e negativa de 25% nas taxas. Os efeitos nas taxas, são apresentados conforme as tabelas a seguir:

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### 3.2. Risco de mercado--Continuação

##### Risco de taxas de juros--Continuação

Operação	Risco	Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II -25%	Cenário III +25%
Ativo					
Equivalentes de caixa	CDI	331.947	373.872	363.382	384.361
Aplicações financeiras	CDI	167.962	189.176	183.868	194.483
Passivo					
Debêntures	IPCA	(3.660.969)	(3.810.703)	(3.773.361)	(3.848.045)
Ônus da concessão	IPCA	(302.796)	(315.180)	(312.092)	(318.269)
Passivo líquido		(3.463.856)	(3.562.835)	(3.538.203)	(3.587.470)
Efeito líquido			(98.979)	(74.347)	(123.614)
CDI (a.a.)			12,63%		
IPCA (a.a.)			4,09%		

#### 3.3. Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

As tabelas abaixo demonstram análise dos vencimentos para os passivos financeiros em aberto, sem os custos de transação relativos às debêntures, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (valores não descontados):

	Valor Contábil	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Acima de dois anos
Em 30 de setembro de 2025				
Fornecedores	79.175	79.175	-	-
Debêntures	3.660.969	-	42.572	3.618.397
Passivos de arrendamento	5.977	3.026	2.208	743
Ônus da concessão	302.796	302.796	-	-
Débitos com partes relacionadas	1.756	1.756	-	-
	4.050.673	386.753	44.780	3.619.140

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### 3.3. Risco de liquidez--Continuação

	Valor contábil	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Acima de dois anos
Em 31 de dezembro de 2024				
Fornecedores	72.673	72.673	-	-
Debêntures	3.355.030	-	18.758	3.336.272
Passivos de arrendamento	2.827	2.048	615	164
Ônus da concessão	513.624	513.624	-	-
Débitos com partes relacionadas	2.088	2.088	-	-
	<b>3.943.586</b>	<b>587.777</b>	<b>19.373</b>	<b>3.336.436</b>

#### 3.4. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma adequada estrutura de capital para reduzir o respectivo custo. Para atingimento desses objetivos, exerce uma gestão financeira e de capital centralizada.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras empresas do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde as debêntures e passivos de arrendamento, subtraídos do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	30/09/2025	31/12/2024
Debêntures (Nota 16)	<b>3.462.804</b>	3.165.006
Passivos de arrendamento (Nota 15)	<b>5.977</b>	2.827
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	<b>(332.080)</b>	(460.030)
(-) Aplicações financeiras (Nota 5)	<b>(114.177)</b>	(121.505)
(-) Aplicações financeiras vinculadas (Nota 7)	<b>(53.785)</b>	-
Dívida líquida (a)	<b>2.968.739</b>	2.586.298
Total do patrimônio líquido (b)	<b>270.489</b>	351.960
Total do capital (a+b)	<b>3.239.228</b>	2.938.258
Índice de alavancagem financeira - % $[a/(a+b)]$	<b>91.65%</b>	88,02%

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	133	217
Equivalentes de caixa	331.947	459.813
	<b>332.080</b>	<b>460.030</b>

Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de liquidez imediata, representados por Certificados de Depósito Bancário ("CDB"), os quais são registrados pelos valores nominais, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, com remuneração relacionada à média no período findo em 30 de setembro de 2025 de aproximadamente 100,76% do CDI (100,88% em 31 de dezembro de 2024).

#### 5. Aplicações financeiras

	30/09/2025	31/12/2024
Letra financeira	114.177	121.505
	<b>114.177</b>	<b>121.505</b>

As aplicações financeiras são representadas por letra financeira em banco cuja classificação de rating é AAA, com remuneração relacionada à média no período findo em 30 de setembro de 2025 de aproximadamente 102.04% do CDI (102,2% em 31 de dezembro de 2024). As aplicações financeiras da Companhia buscam rentabilidade compatível às variações do CDI.

#### 6. Contas a receber de clientes

	30/09/2025	31/12/2024
Clientes (a)	682.973	556.434
Clientes - parcelamento (b)	30.861	25.593
Pontos arrecadadores (c)	1.603	1.125
Provisão para perdas de créditos esperadas	(370.265)	(242.810)
	<b>345.172</b>	<b>340.342</b>

(a) Representa o saldo das contas emitidas e ainda não recebidas, além dos valores fornecidos ainda não faturados.

(b) Refere-se a acordos firmados entre os clientes e a Companhia para a quitação de seus débitos.

(c) Refere-se aos agentes arrecadadores que já receberam as contas dos clientes e ainda não repassaram para a Companhia.

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 6. Contas a receber de clientes--Continuação

A composição dos saldos de clientes vencidos e a vencer está apresentada a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
A vencer		
Faturado	81.722	70.886
Não faturado	49.449	46.662
Vencidas		
Até 30 dias	31.424	30.840
De 31 a 60 dias	20.643	20.469
De 61 a 90 dias	19.329	17.858
De 91 a 180 dias	55.327	51.473
Mais de 180 dias	457.543	344.964
	<b>715.437</b>	<b>583.152</b>

#### Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas

A seguir apresentamos a movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2025 e 2024:

Saldo em 1º de janeiro de 2024	(130.990)
Constituição para perdas de crédito esperadas	(84.172)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(215.162)
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(242.810)
Constituição para perdas de crédito esperadas	(127.455)
Saldo em 30 de setembro de 2025	<b>(370.265)</b>

#### 7. Aplicações financeiras vinculadas

A partir de maio de 2025, iniciou-se a constituição das contas reservas vinculadas à 2ª emissão de debêntures (1ª e 2ª série), com aplicações sendo realizadas em contas correntes específicas. Em 30 de setembro de 2025, o montante aplicado de R\$ 53.785 corresponde à obrigação prevista na escritura de emissão e tem como finalidade assegurar os compromissos financeiros assumidos no âmbito da operação.

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 8. Despesas antecipadas

O total de despesas antecipadas em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 38.891 (R\$ 36.712 em 31 de dezembro de 2024). O valor de R\$ 31.814, no ativo não circulante, corresponde aos custos de transação referentes a três subcréditos do contrato FINEM, assinado com o BNDES em 2023, a serem desembolsados durante o contrato.

Conforme previsto no contrato de financiamento, no segundo semestre de 2024 foram emitidas 500.000 (quinhentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e fidejussória adicional, em série única, no valor nominal de R\$ 1 (mil reais), perfazendo o total de R\$ 500.000, em substituição ao primeiro subcrédito (subcrédito A). As liberações dos demais subcréditos serão sequenciais, conforme comprovação de destinação do recurso liberado anteriormente.

#### 9. Tributos a recuperar

Os impostos e contribuições a recuperar referem-se substancialmente aos resgates das aplicações financeiras e estão representados da seguinte forma:

	30/09/2025	31/12/2024
IRRF	17.772	16.543
CSLL	1.190	696
PIS	21	103
COFINS	99	477
	<b>19.082</b>	<b>17.819</b>

#### 10. Ativo de direito de uso

	30/09/2025			31/12/2024		
	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Imóveis	7.593	(2.074)	5.519	6.342	(3.976)	2.366
	<b>7.593</b>	<b>(2.074)</b>	<b>5.519</b>	<b>6.342</b>	<b>(3.976)</b>	<b>2.366</b>

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 10. Ativo de direito de uso-continuação

##### Movimentação do ativo de direito de uso:

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Saldos em 30/09/2025
Imóveis	2.366	5.299	(165)	(1.981)	5.519
	2.366	5.299	(165)	(1.981)	5.519

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Saldos em 30/09/2024
Imóveis	3.451	1.063	(42)	(1.741)	2.731
	3.451	1.063	(42)	(1.741)	2.731

#### 11. Imobilizado

	30/09/2025		31/12/2024	
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Equipamentos de informática	7.526	(3.663)	3.863	4.619
Veículos	1.533	(723)	810	1.041
Máquinas e equipamentos	265	(46)	219	159
Móveis e utensílios	3.330	(722)	2.608	2.468
	12.654	(5.154)	7.500	8.287

##### Movimentação do imobilizado

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Reclassificação	Depreciação	Saldos em 30/09/2025
Equipamentos de informática	4.619	295	56	(1.107)	3.863
Veículos	1.041	-	-	(231)	810
Máquinas e equipamentos	159	75	-	(15)	219
Móveis e utensílios	2.468	168	211	(239)	2.608
	8.287	538	267	(1.592)	7.500

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Reclassificação	Depreciação	Saldos em 30/09/2024
Equipamentos de informática	4.120	589	908	(931)	4.686
Veículos	630	-	670	(183)	1.117
Máquinas e equipamentos	143	29	-	(13)	159
Móveis e utensílios	1.931	265	507	(184)	2.519
	6.824	883	2.085	(1.311)	8.481

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 12. Ativo de contrato

	30/09/2025	31/12/2024
Infraestrutura em construção	495.119	339.627
	<u>495.119</u>	<u>339.627</u>

Movimentação do ativo de contrato:

	Saldos em 31/12/2024	Adições	Reclassificação	Transferências	Saldos em 30/09/2025
Infraestrutura em construção	339.627	180.139	(267)	(24.380)	495.119
	<u>339.627</u>	<u>180.139</u>	<u>(267)</u>	<u>(24.380)</u>	<u>495.119</u>

	Saldos em 31/12/2023	Adições	Reclassificação	Transferências	Saldos em 30/09/2024
Infraestrutura em construção	201.230	182.883	(2.085)	(103.060)	278.968
	<u>201.230</u>	<u>182.883</u>	<u>(2.085)</u>	<u>(103.060)</u>	<u>278.968</u>

As adições correspondem aos bens vinculados à infraestrutura da concessão ainda em construção, que são registrados inicialmente como ativos de contrato, considerando o direito da Companhia de cobrar pelos serviços prestados aos clientes, sendo mensurados pelo custo de aquisição. Após a entrada em operação dos ativos, fica evidenciada a conclusão da obrigação de desempenho vinculada à construção, sendo os ativos transferidos para o ativo intangível.

#### Custos de debêntures capitalizados

Os juros de debêntures capitalizados nos ativos da concessão somaram o montante de R\$ 127.180 para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, sendo R\$ 110.729 referentes à capitalização de juros sobre a outorga e R\$ 16.451 referente aos demais ativos (R\$79.466 e R\$ 13.610, respectivamente, em 30 de setembro de 2024).



## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Intangível

Os valores registrados a título de intangível referem-se à concessão para exploração da infraestrutura e apresenta a seguinte composição:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Softwares e aplicativos	2.213	(1.374)	839	1.153
Desenvolvimento de projetos	24.823	(95)	24.728	17.826
Outorga da concessão	2.576.501	(212.686)	2.363.815	2.499.017
Concessão/Infraestrutura	149.983	(8.899)	141.084	121.295
	<b>2.753.520</b>	<b>(223.054)</b>	<b>2.530.466</b>	<b>2.639.291</b>

Os valores reconhecidos no intangível representam o valor de custo dos ativos construídos ou adquiridos para fins de prestação de serviços de concessão e sua respectiva amortização acumulada. As taxas utilizadas baseiam-se no prazo final da concessão ou na vida útil do ativo, o que ocorrer primeiro. Sendo esse montante em 30 de setembro de 2025 composto pelos seguintes ativos:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Captação	803	(36)	767	792
Adutoras	42.130	(1.627)	40.503	34.253
Estação de tratamento de água - ETA	5.893	(307)	5.586	5.711
Reservatório	766	(32)	734	757
Booster	671	(27)	644	664
Elevatória - água	993	(43)	950	980
Substituição/expansão de rede de água	33.695	(1.351)	32.344	31.163
Ligação de água	10.170	(464)	9.706	9.661
Ligação de esgoto	25	(1)	24	25
Substituição/expansão de rede de esgoto	2.179	(100)	2.079	2.066
Elevatória - esgoto	2.364	(95)	2.269	2.340
ETE - Estação de Tratamento de Esgoto	75	(3)	72	74
Benfeitorias em imóveis de terceiros	27.031	(785)	26.246	15.421
Máquinas e equipamentos	23.188	(4.028)	19.160	17.388
	<b>149.983</b>	<b>(8.899)</b>	<b>141.084</b>	<b>121.295</b>

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Intangível--Continuação

#### Movimentação do intangível:

	<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas <sup>1</sup></b>	<b>Amortização</b>	<b>Transferências</b>	<b>Saldos em 30/09/2025</b>
Softwares e aplicativos	1.153	-	-	(314)	-	839
Desenvolvimento de projetos	17.826	6.988	-	(86)	-	24.728
Outorga da concessão	2.499.017	117.796	(197.086)	(55.912)	-	2.363.815
Concessão/Infraestrutura	121.295	632	-	(5.223)	24.380	141.084
	<b>2.639.291</b>	<b>125.416</b>	<b>(197.086)</b>	<b>(61.535)</b>	<b>24.380</b>	<b>2.530.466</b>

	<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Amortização</b>	<b>Transferências</b>	<b>Saldos em 30/09/2024</b>
Softwares e aplicativos	1.612	-	-	(355)	-	1.257
Desenvolvimento de projetos	9.340	5.785	-	-	-	15.125
Outorga da concessão	2.447.984	86.952	-	(55.403)	-	2.479.533
Máquinas e equipamentos	8.352	1.081	(33)	(1.351)	103.060	111.109
	<b>2.467.288</b>	<b>93.818</b>	<b>(33)</b>	<b>(57.109)</b>	<b>103.060</b>	<b>2.607.024</b>

<sup>1</sup> Em 15 de janeiro de 2025 foi publicada no diário oficial a Deliberação AGENERSA nº 4846, deliberando a redução do valor da outorga global da Concessionária em R\$ 173.865 (valor histórico na data-base de dezembro de 2020), em decorrência da alteração no escopo originário da Concorrência Internacional SECC nº 01/21 pela saída dos municípios de Sapucaia, Itatiaia e Bom Jesus do Itabapoana. Conforme determinado no Art. 6º. desta deliberação, esta redução deverá ser compensada de forma integral quando do pagamento da 3ª parcela da outorga fixa. Sendo assim, em 30 de setembro de 2025 o ativo intangível encontra-se reduzido dos montantes relativos ao valor da outorga fixa, incluindo a capitalização das respectivas atualizações monetárias e amortizações correspondentes aos referidos municípios.

### 14. Fornecedores

Os fornecedores estão assim representados:

	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Materiais	4.919	3.525
Compra de água	62.514	60.961
Serviços	4.546	4.781
Infraestrutura	4.641	2.528
Outros	2.555	878
	<b>79.175</b>	<b>72.673</b>

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Passivos de arrendamento

A Companhia possui contratos de arrendamentos relativos às lojas comerciais, escritórios administrativos e almoxarifados. Os prazos de arrendamento das lojas comerciais geralmente variam entre 2 e 3 anos e os prazos de arrendamento dos escritórios administrativos e almoxarifados possuem 3 anos.

As obrigações da Companhia nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados. A Companhia está impedida de ceder e sublicenciar os ativos arrendados.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, os passivos de arrendamento apresentaram as seguintes movimentações:

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	2.827	3.932
Adições	5.299	1.063
Baixas	(203)	-
Remensuração	-	(42)
Juros e encargos financeiros	337	386
Amortização de principal	(1.988)	(1.709)
Amortização de juros	(295)	(399)
Saldo final	5.977	3.231
Circulante	3.026	2.388
Não circulante	2.951	843

As parcelas de longo prazo têm o seguinte cronograma de pagamento:

	30/09/2025	31/12/2024
2026	623	615
2027	1.846	131
2028	482	33
	2.951	779

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Debêntures

	Encargos	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
2ª emissão				
Debêntures (1ª série)	IPCA + 7,3274% a.a.	Novembro/2043	<b>1.473.451</b>	1.421.116
Juros (1ª série)			<b>202.074</b>	111.854
Debêntures (2ª série)	IPCA + 6,7856% a.a.	Novembro/2052	<b>1.255.162</b>	1.210.580
Juros (2ª série)			<b>159.070</b>	88.222
			<b>3.089.757</b>	2.831.772
(-) Custos de transação			<b>(171.226)</b>	(178.580)
Total 2ª emissão			<b>2.918.531</b>	2.653.192
3ª emissão				
Debêntures	IPCA + 7,15% a.a.	Dezembro/2052	<b>559.591</b>	521.826
Juros			<b>11.621</b>	1.432
			<b>571.212</b>	523.258
(-) Custo de transação			<b>(26.939)</b>	(11.444)
Total 3ª emissão			<b>544.273</b>	511.814
Total de debêntures			<b>3.462.804</b>	3.165.006

#### 2ª emissão de debêntures

Em 30 de outubro de 2023, em Assembleia Geral Extraordinária dos acionistas, foi aprovada a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em 2 (duas) séries, da Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Em 15 de novembro de 2023, foram emitidas 2.500.000 (duas milhões e quinhentas mil) debêntures no valor nominal de R\$ 1 (mil reais), sendo (i) 1.350.000 da 1ª série e (ii) 1.150.000 da 2ª série, perfazendo o total de R\$ 2.500.000. Em 05 de dezembro de 2023, ocorreu a integralização dos recursos oriundos destas debêntures.

As debêntures da 1ª série serão amortizadas em 35 (trinta e cinco) parcelas semestrais consecutivas e as debêntures da 2ª série serão amortizadas 53 (cinquenta e três) parcelas semestrais consecutivas, ambas devidas sempre no dia 15 (quinze) dos meses de maio e novembro de cada ano, sendo a 1ª (primeira) parcela devida somente no 36º (trigésimo sexto) mês contado da data de emissão, ou seja, em 15 de novembro de 2026, e de acordo com os percentuais de amortização previstos na escritura das debêntures. Os vencimentos finais das debêntures da 1ª série e 2ª série estão previstas para os dias 15 de novembro de 2043 e 15 de novembro de 2052, respectivamente. Os juros relativos à remuneração das debêntures serão pagos semestralmente nas mesmas datas previstas para amortização destas debêntures.

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 16. Debêntures--Continuação

O valor unitário das debêntures é atualizado monetariamente pelo IPCA e os juros remuneratórios são correspondentes à variação do IPCA + 7,3274% a.a. para a 1ª série e à variação do IPCA + 6,7856% a.a. para a 2ª série.

Os recursos captados em relação às debêntures foram utilizados para o pré-pagamento do empréstimo ponte (1ª emissão de debêntures), bem como serão utilizados para o pagamento futuro e/ou reembolso de gastos, despesas, outorgas e/ou dívidas relacionados à implantação do projeto de investimento dos municípios do Rio de Janeiro (bairros AP-5), de Itaguaí e Seropédica.

##### 3ª emissão de debêntures

Em 15 de junho de 2024 foram emitidas 500.000 (quinhentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em série única, no valor nominal de R\$ 1 (um mil reais), perfazendo o total de R\$ 500.000.

As debêntures têm vencimento do principal e juros em 52 (cinquenta e duas) parcelas semestrais consecutivas, devidas a partir de 15 de junho de 2027 a 15 de dezembro 2052.

O valor unitário das debêntures será atualizado monetariamente pela variação acumulada do IPCA, incidindo juros remuneratórios prefixados de 7,15% ao ano, base 252 dias úteis.

Os recursos captados são destinados exclusivamente para o financiamento da ampliação e melhorias no sistema de abastecimento de água, localizado nos bairros situados na Área de Planejamento AP-5 do Município do Rio de Janeiro, atendendo a Itaguaí e Seropédica, e nos sistemas de abastecimentos de água e esgotamento sanitário dos Municípios de Paracambi, Pinheiral, Pirai, Rio Claro, Vassouras, Bom Jardim, Carmo, Macuco, Rio das Ostras, Sumidouro, Trajano de Moraes, Carapebus, Natividade, São Fidelis e São José de Ubá referente ao Bloco 3.

##### Covenants

Os contratos da 2ª e 3ª emissão das debêntures possuem condições que podem gerar antecipação do vencimento. O vencimento antecipado só ocorre quando do não atendimento anual do índice financeiro determinado em contrato ou quando do não cumprimento de determinados *covenants* não financeiros.

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Debêntures--Continuação

#### Covenants--Continuação

Todas as cláusulas restritivas financeiras possuem exigibilidade a partir de determinados "Completions" contratuais, conforme detalhados abaixo:

- "Completion Parcial 1": ocorrerá com o atendimento cumulativo das condições listadas em contrato, a partir da apresentação das demonstrações financeiras padronizadas completas, auditadas, relativas ao exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2027;
- "Completion Parcial 2": ocorrerá com o atendimento cumulativo das condições listadas em contrato, a partir da apresentação das demonstrações financeiras completas, auditadas, relativas ao exercício a findar-em 31 de dezembro de 2030; e
- A conclusão física e financeira total do "Completion Total" ocorrerá, a partir da apresentação das demonstrações financeiras padronizadas completas, auditadas, relativas ao exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2034, com o atendimento cumulativo das condições listadas em contrato.

Em 30 de setembro de 2025, todas as cláusulas restritivas estabelecidas no contrato das debêntures foram cumpridas pela Companhia.

A movimentação das debêntures para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 é como segue:

	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	3.165.006	2.340.929
Captações	-	500.000
Juros e encargos financeiros	305.938	230.816
Custos de transação	(16.687)	(20.092)
Amortização dos custos de transação	8.547	6.826
Saldo final	3.462.804	3.058.479

As parcelas de longo prazo das debêntures têm o seguinte cronograma de pagamento:

	30/09/2025			31/12/2024		
	Dívida	Custos de transação	Total líquido	Dívida	Custos de transação	Total líquido
2025	-	-	-	-	(10.621)	(10.621)
2026	20.475	(15.242)	5.233	18.758	(11.581)	7.177
2027	44.309	(11.022)	33.287	40.592	(10.305)	30.287
2028	48.541	(10.945)	37.596	44.427	(10.278)	34.149
Após 2028	3.547.644	(160.956)	3.386.688	3.251.253	(147.239)	3.104.014
	3.660.969	(198.165)	3.462.804	3.355.030	(190.024)	3.165.006

Notas Explicativas

Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Ônus da concessão

Em 30 de setembro de 2025, o montante de R\$ 302.796 no passivo circulante se divide em: (i) R\$3.031 (R\$ 2.302 em 31 de dezembro de 2024) correspondente às parcelas mensais da outorga variável e da taxa de regulação e fiscalização, com vencimento em outubro de 2025; e (ii) R\$299.765 (R\$ 511.322 em 31 de dezembro de 2024 no passivo não circulante) relativos à terceira parcela da outorga fixa, atualizada pelo IPCA.

O montante correspondente à terceira parcela da outorga fixa encontra-se reduzido dos valores relativos à saída dos municípios Sapucaia, Itatiaia e Bom Jesus do Itabapoana (vide Nota 13), sendo R\$ 226.693 o montante atualizado da redução.

18. Obrigações tributárias

Os impostos e contribuições estão assim representados:

	30/09/2025	31/12/2024
PIS/COFINS/CSLL retidos	138	207
ISS	299	319
IRRF	555	1.059
PIS	784	890
COFINS	4.302	4.806
Outros	5	-
	6.083	7.281

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 19. Imposto de renda e contribuição social

#### a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os tributos diferidos são contabilizados para refletir os impactos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias, cujos efeitos ocorrerão no momento da realização dos valores que deram origem às bases de cálculo.

As diferenças temporárias dedutíveis e os prejuízos fiscais acumulados não prescrevem, de acordo com a legislação tributária vigente. Ativos fiscais diferidos foram reconhecidos com relação a esses itens, pois é provável que os lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar os benefícios destes. A utilização dos saldos de prejuízo fiscal e base negativa são limitados a 30% do lucro fiscal do exercício em que este será utilizado.

	31/12/2024	Resultado	30/09/2025
Provisões para perdas de crédito esperadas para contas a receber	54.898	31.823	86.721
Provisão para contingências	423	877	1.300
Provisão para participação nos lucros	1.740	52	1.792
Provisão gratificações	1.678	(192)	1.486
Provisões salários e encargos em acordo coletivo	435	(157)	278
Arrendamentos	156	(27)	129
Prejuízo fiscal e base negativa da CSLL	246.537	57.660	304.197
Gastos pré-operacionais	15.385	(4.465)	10.920
Outras provisões	903	(815)	88
Ativo fiscal diferido	322.155	84.756	406.911
Juros capitalizados	(140.695)	(39.894)	(180.589)
Custo de atualização outorga	(15.178)	(2.403)	(17.581)
Passivo fiscal diferido	(155.873)	(42.297)	(198.170)
Tributos diferidos, líquidos	166.282	42.459	208.741

#### b) Conciliação da taxa efetiva:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(48.840)	(123.930)	(51.609)	(155.773)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social - alíquotas vigentes	16.606	42.136	17.547	52.963
(Adições) exclusões no cálculo do tributo:				
Permanentes	93	322	54	240
Outros ajustes	1	1	-	1
Total do imposto de renda e da contribuição social	16.700	42.459	17.601	53.204
Alíquota efetiva	34,2%	34,3%	34,1%	34,2%



## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 20. Partes relacionadas

### Remuneração de pessoal chave da Administração

Os diretores são as pessoas chaves que têm autoridade e responsabilidade por planejamento, direção e controle das atividades da Companhia. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foram pagos pela Companhia o montante total de R\$ 6.302 (R\$ 6.284 em 30 de setembro 2024). Abaixo os valores estão segregados por natureza:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Salários	2.048	4.713	1.854	4.781
Encargos	631	1.339	547	1.272
Benefícios	72	205	56	189
Outros	16	45	12	42
	<b>2.767</b>	<b>6.302</b>	2.469	6.284

No período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, não foram pagos valores a título de: (a) benefícios pós-emprego (pensões, outros benefícios de aposentadoria, seguro de vida pós-emprego e assistência médica pós-emprego); (b) benefícios de longo prazo (licença por anos de serviço e benefícios de invalidez de longo prazo); e (c) benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

### Resumo das transações com partes relacionadas

	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante		
Soluções Ambientais Águas do Brasil Ltda. (b)	8	139
	<b>8</b>	<b>139</b>
Passivo circulante		
Saneamento Ambiental Águas do Brasil S.A. (a)	17	17
Soluções Ambientais Águas do Brasil Ltda. (b)	1.700	2.003
Concessionária Águas de Juturnaíba S.A. (c)	-	66
Águas de Nova Friburgo Ltda. (c)	-	2
Águas de Niterói S.A. (c)	39	-
	<b>1.756</b>	<b>2.088</b>

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 20. Partes relacionadas--Continuação

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas				
Soluções Ambientais Águas do Brasil Ltda. (b)	46	260	-	-
Águas de Niterói S.A. (c)	4	20	-	11
Águas de Nova Friburgo S.A. (c)	-	-	-	4
Águas do Paraíba S.A. (c)	10	13	-	-
Águas do Imperador S.A. (c)	3	3	-	-
Águas da Imperatriz S.A. (c)	-	7	-	45
	63	303	-	60
Despesas				
Soluções Ambientais Águas do Brasil Ltda. (b)	(4.938)	(15.818)	(4.602)	(13.511)

(a) Refere-se às despesas pagas pela acionista indireta relativas a serviços de tecnologia.

(b) Refere-se a: i) reembolso de despesas com informática e de prestação de serviços; ii) contrato de fruição de utilidades comuns com a Soluções Ambientais Águas do Brasil Ltda., resultando na estrutura de Unidade de Administração Central (UAC) para as áreas de finanças, comercial, departamento pessoal e tecnologia da informação.

(c) Referem-se as transações de compra e venda de materiais, realizadas com as controladas da acionista indireta SAAB.

### 21. Provisão para contingências

As provisões para perdas são baseadas na opinião dos assessores legais externos da Companhia. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

As provisões para contingências estão assim demonstradas:

	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis e administrativas	3.684	1.242
Trabalhistas	138	-
	3.822	1.242

#### Cíveis e administrativas

As ações judiciais de natureza cível e administrativa têm os seguintes objetos: (i) abastecimento de água, totalizando R\$ 708 (R\$ 277 em 31 de dezembro 2024), (ii) danos em via pública, totalizando R\$ 69 (R\$ 21 em 31 de dezembro 2024), (iii) cobrança e serviços comerciais, totalizando R\$ 2.390 (R\$ 775 em 31 de dezembro 2024), e (iv) outros, totalizando R\$ 517 (R\$169 em 31 de dezembro 2024).

Notas Explicativas

Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Provisão para contingências--Continuação

Processos com probabilidade de perda classificada como possível

A Companhia possui processos judiciais e administrativos, nos quais a Administração, baseada na opinião de seus consultores jurídicos externos, acredita que os riscos de perda são possíveis, e, por este motivo, nenhuma provisão foi constituída. Essas causas estão distribuídas da seguinte forma:

	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	72.055	50.692
Trabalhistas	7.697	3.151
Ambientais	-	219
	79.752	54.062

*Cíveis*

As ações judiciais de natureza cível têm os seguintes objetos: (i) indenizações por danos materiais e morais decorrentes da suspensão do fornecimento de água e esgoto por falta de pagamento, por irregularidades nos hidrômetros ou de falta de abastecimento, totalizando R\$ 7.336 (R\$ 5.932 em 31 de dezembro 2024); (ii) danos em via pública, totalizando R\$ 381 (R\$ 185 em 31 de dezembro 2024); (iii) cobrança e serviços comerciais, totalizando R\$ 52.845 (R\$ 36.886 em 31 de dezembro 2024); (iv) responsabilidade civil, totalizando R\$ 925 (R\$ 1.400 em 31 de dezembro 2024); (v) universalização do saneamento, totalizando R\$ 6.591 (3.535 em 31 de dezembro 2024); (vi) esgotamento sanitário, totalizando R\$ 3.607 (R\$ 2.546 em 31 de dezembro 2024); e (vii) outros, totalizando R\$ 370 (R\$ 208 em 31 de dezembro 2024).

*Trabalhistas*

As ações judiciais de natureza trabalhista têm os seguintes objetos: (i) estabilidade/doença ocupacional, totalizando o valor de R\$ 535 (R\$ 448 em 31 de dezembro de 2024); (ii) responsabilidade subsidiária/solidária, totalizando o valor de R\$ 4.131 (R\$ 1.620 em 31 de dezembro de 2024); (iii) acúmulo de funções, totalizando o valor de R\$ 894 (R\$ 261 em 31 de dezembro de 2024) e (iv) danos morais e outros, totalizando o valor de R\$ 2.137 (R\$ 822 em 31 de dezembro de 2024).

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 22. Patrimônio líquido

### a) Capital social

O capital social subscrito é de R\$875.003, sendo R\$200.000 a integralizar, perfazendo R\$675.003 de capital integralizado, e está representado por 875.002.500 (oitocentas e setenta e cinco milhões duas mil e quinhentas) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

	30/09/2025		31/12/2024	
	Quantidade de ações (unidades)	Participação	Quantidade de ações (unidades)	Participação
Rio+ Saneamento Participações S.A.	875.002.500	100%	875.002.500	100%
	875.002.500	100%	875.002.500	100%

O estatuto social da Companhia não prevê nenhum aumento de capital autorizado.

### b) Reserva legal

Constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em virtude dos prejuízos apurados pela Companhia, não foi constituída a reserva legal no exercício de 2024

### c) Dividendos

Os acionistas têm assegurado, em cada exercício, dividendos mínimos de 25% do lucro líquido, calculados nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76. Em virtude do prejuízo acumulado apurado pela Companhia, nenhum dividendo foi distribuído e/ou pago no exercício de 2024.

### d) Prejuízo por ação

O cálculo do prejuízo básico e diluído por ação foi baseado no prejuízo do período e o número médio ponderado de ações ordinárias durante o período apresentado, conforme demonstrado a seguir:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Prejuízo do período	(32.140)	(81.471)	(34.008)	(102.569)
Média ponderada de ações em poder dos acionistas (unidades)	875.002.500	875.002.500	875.002.500	872.002.500
Prejuízo por ação básico e diluído	(0,04)	(0,09)	(0,04)	(0,12)

A Companhia não apresentou diferenças no cálculo do resultado básico e diluído por ação, visto que não possui instrumentos com potencial dilutivo.

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 23. Receita líquida

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receita de prestação de serviços	252.661	763.111	222.905	665.483
Receita de construção	78.880	183.229	80.499	175.547
Cancelamentos	(3.517)	(10.630)	(5.156)	(12.992)
	<b>328.024</b>	<b>935.710</b>	<b>298.248</b>	<b>828.038</b>
PIS e COFINS sobre serviços prestados	(22.855)	(69.046)	(19.909)	(59.687)
Impostos sobre serviços	(5)	(14)	-	-
Descontos concedidos	(3.074)	(9.119)	(3.292)	(8.714)
Receita líquida	<b>302.090</b>	<b>857.531</b>	<b>275.047</b>	<b>759.637</b>

### 24. Custos dos serviços prestados

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Pessoal	(17.619)	(49.923)	(17.325)	(52.905)
Taxas de recursos hídricos e ambientais	(1.905)	(5.810)	(2.010)	(5.948)
Ônus da concessão	(7.892)	(22.596)	(6.618)	(19.438)
Energia elétrica	(7.163)	(20.310)	(7.056)	(18.784)
Custo de construção	(78.880)	(183.229)	(80.499)	(175.547)
Compra de água	(85.214)	(256.797)	(81.982)	(241.821)
Materiais e manutenção aplicados nos serviços	(5.207)	(13.331)	(4.239)	(14.200)
Utilização de imóveis e telefonia	(20)	(79)	(5)	(41)
Manutenção/aluguel de equipamentos e veículos	(6.860)	(20.181)	(6.084)	(19.141)
Serviços de terceiros	(3.691)	(11.616)	(4.297)	(13.115)
Depreciação e amortização	(19.972)	(45.176)	(19.261)	(56.485)
Outros	(789)	(1.633)	(618)	(1.646)
	<b>(235.212)</b>	<b>630.681</b>	<b>(229.994)</b>	<b>(619.071)</b>

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 25. Despesas gerais e administrativas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Pessoal	(15.303)	(51.061)	(19.670)	(51.865)
Utilização de imóveis e telefonia	(433)	(1.472)	(363)	(1.468)
Manutenção/aluguel de equipamentos e veículos	(719)	(1.916)	(311)	(1.824)
Materiais de consumo	(65)	(65)	(170)	(376)
Serviços de terceiros	(13.289)	(32.120)	(7.811)	(23.995)
Impostos, encargos, taxas e contribuições	(58)	(866)	(138)	(571)
Depreciação e amortização	(1.148)	(3.005)	(927)	(2.641)
Provisão para perdas de crédito esperadas das contas a receber	(49.651)	(127.455)	(29.532)	(84.172)
Despesas com comunicação	(251)	(949)	(344)	(1.943)
Provisão (reversões) para contingências	1.775	(2.050)	(150)	(230)
Outras despesas	(4.237)	(9.436)	(3.592)	(11.461)
	<b>(83.379)</b>	<b>(230.395)</b>	<b>(63.008)</b>	<b>(180.546)</b>

#### 26. Resultado financeiro

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras				
Juros e multas vinculadas à operação	5.482	14.372	5.167	12.207
Rendimentos com aplicações financeiras	18.639	53.656	13.585	30.183
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(1.146)	(3.236)	(893)	(2.038)
Variação monetária sobre créditos tributários	487	1.402	414	1.320
Outras receitas financeiras	17	142	48	120
	<b>23.479</b>	<b>66.336</b>	<b>18.321</b>	<b>41.792</b>
Despesas financeiras				
Juros e atualização monetária sobre debêntures e outorga da concessão	(49.504)	(172.940)	(48.193)	(147.347)
Juros de arrendamentos	(183)	(336)	(124)	(386)
Custo de transação	(4.110)	(8.547)	(2.479)	(6.827)
Descontos concedidos	(1.919)	(4.330)	(713)	(2.184)
Tributos sobre operações financeiras	(104)	(117)	(118)	(127)
Outras despesas financeiras	(231)	(1.610)	(405)	(1.150)
	<b>(56.051)</b>	<b>(187.880)</b>	<b>(52.032)</b>	<b>(158.021)</b>
Resultado financeiro	<b>(32.572)</b>	<b>(121.544)</b>	<b>(33.711)</b>	<b>(116.229)</b>

Notas Explicativas

Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Seguros

A Companhia contratou os seguintes seguros:

Descrição de seguro	Vigência	Cobertura
Garantia de concessão	28/03/2025 a 28/03/2026	145.093
Responsabilidade civil geral	01/08/2025 a 01/08/2026	39.303
Responsabilidade civil de administradores	21/07/2025 a 21/07/2026	40.000
Responsabilidade civil ambiental	12/09/2025 a 12/09/2026	20.000
Riscos operacionais	01/08/2025 a 01/08/2026	214.223
Riscos operacionais – aluguéis	03/02/2025 a 03/02/2026	28.019
Risco engenharia	01/01/2025 a 28/08/2026	67.753
Seguro Garantia	30/08/2024 a 10/05/2029	15.877

28. Transações que não envolvem caixa

Durante os períodos de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia realizou as seguintes atividades que não envolveram caixa e, portanto, foram excluídas da demonstração dos fluxos de caixa:

	30/09/2025	30/09/2024
Adição direito de uso	5.134	1.021
Juros de debêntures capitalizados	127.180	93.076
Atualização monetária do ônus da concessão capitalizada	7.067	7.486

## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 29. Compromissos vinculados ao contrato de concessão

A Companhia possui obrigação de pagamento da outorga fixa devida ao Estado do Rio de Janeiro, em três parcelas, sendo (i) primeira parcela, no valor de R\$ 1.430.990, paga em 28 de março de 2022; (ii) segunda parcela, no valor de R\$ 330.228, paga em 3 de agosto de 2022; e (iii) terceira parcela, acrescida de atualização pelo IPCA, registrada no passivo circulante de 30 de setembro de 2025 no valor total de R\$ 297.561 (R\$ 511.322 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia possui, ainda, a obrigação de pagamento de outorga variável, sendo que deverá destinar aos municípios atendidos pela prestação regionalizada dos serviços o valor correspondente a 3% (três por cento) do total da receita arrecadada no mês anterior oriundas do pagamento das tarifas por usuários localizados em seu território.

A Companhia paga mensalmente ao fundo de desenvolvimento da região metropolitana o valor correspondente a 0,5% (meio por cento) do total da receita tarifária arrecadada no mês anterior, nos municípios que compõem a região metropolitana de Estado do Rio de Janeiro.

A Companhia também possui compromisso mensal de pagamento da taxa de regulação ao Poder Concedente, que corresponde a 0,5% das receitas próprias faturadas mensalmente. A Companhia possui compromissos: (i) em relação a cobertura de água potável de atender 99% da população até 2033 em todos os municípios da concessão; (ii) com relação à cobertura de esgotamento sanitário de atender 90% da população até 2033 em todos os municípios da concessão; (iii) reduzir os índices de perdas até 2031 para 25%.



## Notas Explicativas

### Rio+ Saneamento BL3 S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 30. Eventos subsequentes

#### Terceira parcela da outorga da concessão

Conforme Deliberação AGENERSA nº 4918/2025, em vigor desde a data de sua publicação (art. 5º), em 9 de junho de 2025, foi (i) reconhecido o direito da Concessionária ao reequilíbrio econômico-financeiro pelo excedente de economias beneficiárias de Tarifa Social em relação ao limite percentual de 7,5% da totalidade das economias ativas constantes do cadastro da Concessionária estabelecido na subcláusula 33.4.10 nos dois primeiros anos da Concessão; (ii) determinado que o montante devido a título de reequilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Concessão do Bloco III à Concessionária deverá ser compensado mediante abatimento do valor remanescente devido pela Concessionária a título da terceira parcela da outorga fixa; (iii) determinado, para tanto, os valores devidos atualizados monetariamente até a data de vencimento do prazo para pagamento da terceira parcela da outorga fixa, nos moldes do Parecer Técnico CAPET n.º 095/2025, de 27 de março de 2025.

Em face da referida decisão, tanto o Estado quanto a Concessionária interpuseram recursos administrativos. O Estado questiona exclusivamente a modalidade de reequilíbrio econômico-financeiro adotada, que prevê o abatimento do valor remanescente da terceira parcela da outorga fixa. Já a Concessionária contesta o cenário (iii) utilizado para o cálculo do reequilíbrio, defendendo que o cenário (iv), conforme Nota Técnica da FIPE, reflete melhor a matriz de riscos contratual. Os recursos foram recebidos sem efeito suspensivo, conforme o Regimento Interno da AGENERSA. O Estado apresentou em seu recurso pedido para que fosse buscada conciliação quanto à modalidade de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro. A Concessionária anuiu com a tentativa de conciliação e ambas as partes solicitaram à Conselheira Relatora a suspensão da tramitação do processo administrativo em questão, incluídos todos os prazos processuais, pelo prazo de 45 (quarenta e cinco) dias, a partir do dia 21 de julho de 2025. O pedido de suspensão dos trâmites processuais para que as partes possam buscar uma solução consensual foi deferido pela Relatora em despacho de 19 de julho de 2025. Vencido o prazo de suspensão da referida tramitação, a partir de 04 de setembro foram concedidas novas prorrogações, sendo a mais recente extensão de prazo por 10 (dez) dias úteis, conforme regimento interno da Agerensa, contados a partir de 03 de novembro de 2025.

As negociações entre as partes continuam em andamento, com diversos cenários sendo avaliados. As sucessivas prorrogações têm por objetivo viabilizar o avanço das tratativas, não representando, portanto, um prazo final ou definitivo. Os acordos poderão ser formalizados a qualquer momento dentro do período vigente e, caso não se conclua a negociação, o prazo poderá ser novamente estendido até sua finalização.

Assim, considerando a Deliberação AGENERSA nº4918/2025, bem como o procedimento de conciliação inaugurado e a suspensão da tramitação de tal processo administrativo, incluídos todos os prazos processuais, o pagamento relativo à terceira parcela da outorga fixa encontra-se suspenso por este período, não havendo qualquer descumprimento do disposto na Cláusula 35 do Contrato de Concessão quanto ao pagamento da outorga fixa.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos administradores e acionistas da  
Rio+ Saneamento BL3 S.A.

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Rio+ Saneamento BL3 S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo está de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-015199/F

Gláucio Dutra da Silva  
Contador CRC RJ-090174/O

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da Rio+ Saneamento BL3 S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Victor Civita, 66, bloco 01, salas 201 e 202, Jacarepaguá, inscrita no CNPJ sob o n.º 42.292.007/0001-74 ("Companhia"), declaram que:

(i) nos termos da lei e do Estatuto Social da Companhia, reviram, discutiram e concordam com as informações trimestrais da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025.

---

Leonardo das Chagas Righetto  
Diretor Presidente

---

Marilu dos Santos Silva Costa Neves  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da Rio+ Saneamento BL3 S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Victor Civita, 66, bloco 01, salas 201 e 202, Jacarepaguá, inscrita no CNPJ sob o n.º 42.292.007/0001-74 ("Companhia"), declaram que:

(i) nos termos da lei e do Estatuto Social, reviram, discutiram e concordaram com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

Rio de Janeiro, 13 de novembro de 2025.

---

Leonardo das Chagas Righetto  
Diretor Presidente

---

Marilu dos Santos Silva Costa Neves  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores